



## Verksamhetsplan 2014–2015 för HUMlab

### Bakgrund

HUMlab är Sveriges starkaste miljö för forskning, utbildning och innovation inom området humaniora och informationsteknik och en internationellt etablerad plattform för digital humaniora. Under 2011-2013 har forskningstygden stärkts betydligt och numera finns tio forskare vid enheten från lika många humanistiska forskarämnen. I princip alla dessa forskare är externt finansierade. HUMlab deltar också i forsknings- och utvecklingsprojekt som ligger på andra institutioner, enheter och högskolor, och deltar i flera europeiska nätverk. Antalet publiceringar har ökat påtagligt. För närvarande ingår HUMlab i fyra VR-projekt, ett RJ-projekt, ett Formasprojekt och ett stort projekt med finansiering från Wallenbergstiftelserna. Vidare finansierar Markus och Amalia Wallenbergs Minnesfond landets första professur inom digital humaniora, som är placerad vid HUMlab. HUMlab har också en stark kompetensplattform inom administration, kommunikation, konst och teknik, och genom anställning av en administrativ chef utvecklas administrationen kraftfullt.

HUMlab utgör en pedagogisk resurs för fakulteten och utbildningsengagemanget har hållit ungefär samma nivå med en medverkan i fyra utbildningsprogram vid humanistisk fakultet samt ett antal kortkurser varje termin. För närvarande genomförs en genomlysning och utvärdering av grundutbildningsområdet som beräknas vara färdig vårterminen 2014. På samverkansområdet måste HUMlab anses vara mycket starkt genom nära samverkan med ett stort antal externa aktörer, medverkan i innovationsprocesser och deltagande i regionala och nationella dialoger kring t.ex. kulturdriven tillväxt. År 2013 startades också det första avknopningsföretaget sprunget ur verksamheten. Genom etableringen av HUMlab-X på Konstnärligt campus finns nu två labbmiljöer inom verksamheten och denna utvidgning och samordning har tagit en hel del tid och resurser under de senaste åren.

I nuläget är intresset för HUMlabs verksamhet stort inom både akademien och samhället i övrigt, såväl lokalt som internationellt. HUMlab har visat sig vara mönsterbildande när det gäller att skapa en stark och dynamisk innovationsmiljö som överbrygger gängse disciplinavgränsningar och kategoriseringar. Akademiska ämnesområden, konstnärer, forskare, företag, studenter, lärare och offentlig förvaltning samsas inom och utom HUMlabs väggar.

Under de senaste åren har ett strategiskt närmande mellan humanistiska fakulteten, institutionerna och HUMlab skett. Detta är en nyckelfaktor för fortsatt framgång och för den samlade fakultetsmässiga utvecklingen. Ett exempel utgörs av rekryteringen av en professor inom medie- och kommunikationsvetenskaper med inriktning mot digital humaniora (tillträde 2014). Intresset för att rikta in



doktorandarbete mot digitala humaniora är också mycket glädjande och långsiktigt betydelsefullt. HUMlab bidrar vidare till en rad fakultetsövergripande processer och representerar fakulteten i olika universitetsövergripande sammanhang.

HUMLabs verksamhet ansluter väl till Umeå universitets övergripande vision för 2020 eftersom den i grunden är en plattform för risktagande, gränslös kunskap och långtgående samverkan. HUMlab är också en kreativ miljö och medverkande i flera processer kring universitetets satsning på interaktiva miljöer.

### **Nulägesanalys enligt SWOT-modellen:**

#### ***Strengths:***

- Studiomiljö med unik infrastruktur som möjliggör kreativa möten och ny forskning och utbildning
- Kompetenta och samarbetsvilliga medarbetare som kompletterar varandra och speglar HUMLabs breda verksamhet
- En institutionell plats mellan andra aktörer
- Dynamisk och utvecklingsorienterad verksamhet där beslut kan fattas snabbt och implementeras
- En flexibel och dynamisk organisation som uppmuntrar och tar hand om nya initiativ
- En skalbar modell (uppbyggd för att kunna utvecklas och utvidgas)
- Ett välutvecklat nätverk av samarbetspartners inom och utanför universitetssfären
- HUMlab utgör en nationell och internationell modell för digitala humaniora
- HUMlab-X har en central position också inom Konstnärligt campus och binder ihop Campus Umeå och Konstnärligt campus.
- Verksam inom ett attraktivt och växande forskningsområde
- Ett gott och genom åren väl inarbetat renommé

#### ***Weaknesses:***

- Starkt beroende av extern finansiering
- Bitvis hög arbetsbelastning till följd av många åtaganden

- Personal med specifika nyckelkompetenser är svår att ersätta i händelse av sjukdom eller dylikt
- Utbildningsengagemanget behöver tydliggöras
- Plan för bästa nyttjande av lärarresurser saknas
- Förhållandevis få seniora forskare inom området på fakulteten
- Avsaknad av internationellt postdocprogram

***Opportunities:***

- Stort intresse för ämnet
- HUMlab är väl positionerat för att vara med att utveckla och stärka humaniora
- HUMlabs samlade kompetens attraherar nya intäkter och projekt
- Satsningen på Konstnärligt campus ger nya möjligheter och interaktionsytor
- Stora möjligheter i samverkan med Humanistisk fakultet
- Goda möjligheter till fortsatt ökad volym på extern finansiering
- Fler aktiva forskare som stärker forskningstyngden inom ämnet
- En roll som innovationsmiljö som ligger mycket väl i linje med UmU:s utveckling
- Ett exempel på kreativ miljö enligt UmU:s vision för 2020
- En reell möjlighet att tillhöra de allra bästa internationellt digital humaniora (digital humanities)

***Threats:***

- HUMlab blir alltför likt en institution och inte kan behålla sin relativt fria mellanposition
- Risk att förlora attraktiv nyckelkompetens
- Svårighet att finansiera infrastruktur när externa finansierare minskar sin villighet att investera i utrustning och forskningsinfrastruktur
- Beroende av externa medel för att finansiera anställningar
- Att den internationella konkurrenskraften – framförallt den forskningsmässiga tyngden – inte ännu är stark nog



## Övergripande visioner inför framtiden

HUMlabs övergripande mål är att vara en internationellt ledande miljö för humaniora, kultur och informationsteknik (digital humaniora) i nära samverkan med Humanistisk fakultet och andra aktörer. Vägen dit nås genom att HUMlab skall:

- Ha en stark och samlande roll på den nationella arenan vad beträffar utvecklingen av området humaniora och informationsteknik
- Samverkan med andra humanistiska områden med stark utveckling liksom "environmental humanities" och "medical humanities"
- Kraftfullt stärka forsknings- och utbildningsanknytningen till området humaniora och informationsteknik vid Humanistisk fakultet
- Vara en erkänt stark forskningsmiljö för digital humaniora
- Vara en integrerad kontaktyta för området humaniora, kultur och informationsteknik vid fakulteten och Umeå universitet
- Vara en integrerad del av studiemiljön för humanistiska fakultetens studenter
- Ha ett gott samarbete med nationella bidragsgivare
- Stärka kontakterna med internationella finansiärer
- Öka graden av internationalisering, även bortom den angloamerikanska världen
- Etablera en modell för innovation och exploatering av forsknings- och utvecklingsresultat samt samverkan med näringsliv och andra aktörer utanför universitetet
- Ha en god och tydlig organisation för service och drift
- Vara en arbetsplats där personalen trivs och känner sig delaktig

Vad gäller den inriktningssmässiga utvecklingen under de närmaste åren kan följande nämnas:

- HUMlab kommer att försätta utvecklas som en plattform för arbete inom humaniora, kultur och informationsteknik, där den egna kompetensen, utvecklingen, utbildningen och forskningen utgör en grundsten.
- Den nationella och internationella samverkan kommer att öka ytterligare. Den är helt avgörande för utvecklingen av området vid Umeå universitet. Prioriteringar av samverkanspartners kommer att göras.

- HUMlab kommer att fortsätta att utgöra en ledande modell för hur digitala humaniora kan implementeras. Utvecklingen kommer också att vara mot ökad strategisk samverkan med andra humanistiska områden som environmental humanities och medical humanities, men också med områden som teknisk fysik och datavetenskap.
- Det närmare samarbetet med Humanistisk fakultet och satsningen på digitala humaniora kommer att innebära en markant skillnad för verksamheten på lite sikt. Det här är en central framgångsfaktor. Det utvecklas också inom HUMlab en aktiv diskussion bland de anställda kring digitala humaniora, vilket kommer att hjälpa utvecklingen inom fakulteten också.
- Forsknings- och utbildningstygden kommer att ökas markant genom fler forskare och lärare inom fakulteten med tydligt intresse för digitala humaniora. Man kan redan se en sådan utveckling och om den fortsätter finns mycket goda möjligheter att skala upp verksamheten och synergierna på olika sätt. Under de närmaste åren kommer ett antal ansökningar att lämnas in inklusive programansökningar.
- Mycket av den fysiska infrastrukturen kommer att vara färdigbyggd i slutet av 2014, och den fortsatta utvecklingen kommer i högre grad att handla om det som kan kallas "intellectual middleware" (mellan forskningsmässiga frågor och tekniska lösningar). Gränssnitt (både hårdvara och mjukvara) kommer att bli viktigare och interaktionsdesignskompetens kommer sannolikt att behöva tillföras.
- HUMlab har en unik infrastruktur och färdigbyggd kommer den i ännu högre grad att vara en resurs både för fakulteten och inresande forskare för att genomföra forskning som inte kan göras någon annanstans i världen. Den kommer också att användas av konstnärer och andra aktörer.
- HUMlab håller på att utveckla en ny modell för utbildningsengagemang och det är sannolikt att integrationen av digitala perspektiv kommer att genomsyra många humanistiska utbildningar – inom grundutbildning såväl som på avancerad nivå. Fler av de lärare och forskare som är anställda i HUMlab kommer att medverka i utbildningen. Viktigt är att HUMlab inte är en teknisk serviceorganisation, utan med i lärandeprocesser från början till slut.



- Arbetet med att arrangera event av hög kvalitet kommer att fortsätta, exempelvis genom internationell konferens eller workshop varje december. Under de närmaste åren kommer formerna för event att utvecklas. Det gäller alltifrån direktsändning från seminarier där flera videokameror används till fler experimentella workshops.
- Institutionellt är det avgörande att HUMlab behåller sin "mellanposition" och kan fortsätta att med balansera olika intressen och vara en utvecklingsmässig motor. Samtidigt är HUMlab en egen verksamhet med integritet.
- Den administrativa delen av verksamheten stärks och utvecklas för att ännu bättre kunna stödja de ovan listade målen.

### **Utbildning – status och analys**

HUMlab bedriver ett aktivt arbete för att på olika sätt integrera digital informationsteknik i olika former inom grundutbildningen vid fakulteten, vilket kommer att fortsätta med liknande ambition som föregående år. HUMlab utgör i sig en levande och aktiv lärmiljö. Enheten anställer också studenter i verksamheten (som studentambassadörer och för sommarprojekt).

Grundutbildningsåtagandena är med tanke på HUMlabs storlek omfattande trots att ingen poänggivande kurs i nuläget ges i egen regi. Istället är det samverkan med andra utbildningar som dominerar HUMlabs utbildningsåtaganden. Inte sällan fungerar HUMlab som bollplank för främst fakultetens lärare som önskar ett ökat inslag av digitala medier i deras olika utbildningsåtaganden. HUMlab är inblandad dels i planeringen av planerade program och kurser, dels i redan pågående utbildningsinsatser. En tydlig målsättning är att vara djupt integrerad i sådana processer och att instrumentella utbildningsengagemang inte prioriteras.

HUMlab deltar för närvarande i fyra utbildningsprogram och varit med i utvecklingen av flera nya program. Därutöver håller HUMlab varje termin 10-15 stycken så kallade kortkurser inom olika områden som varierar från termin till termin, efter behov, intresse och kompetens. Fakultetens IKT-coach är nära knuten till HUMlabs verksamhet och har därigenom starkt bidragit till att ökat engagemang och en fördjupad kompetens bland fakultetens lärare inom området IKT och lärande, och därmed också stärkt relationen mellan lärarna och HUMlab som miljö.

HUMLabs ambition är att utveckla en doktorandkurs i digital humaniora och detta är ett arbete som påbörjas vårterminen 2014.

HUMLab har också som ambition att under 2014-2015 utveckla såväl inriktning som struktur för grundutbildningsåtagandet. Arbetet innefattar bland annat en omfattande utbildningsutlysning som leds av studierektorn och som genomförs av en grupp utsedd av föreståndaren. Denna genomlysning slutförs under våren 2014 och kommer att vara ett viktigt inspel till fortsatta insatser. Redan står det klart att HUMLab måste tydliggöra sitt utbildningsengagemang, endast gå in i samarbeten där det finns tydligt gemensamt intresse, och involvera de egna lärarna/forskarna i högre grad än tidigare.

### **Forskning – status och analys**

De senaste årens satsning mot att stärka HUMLabs forskningstygnd inom området humaniora och informationsteknik har gett resultat. HUMLab har aktivt bidragit till att fånga upp, diskutera och initiera idéer som senare kunnat formuleras till forskningsansökningar, vilka i en hel del fall även resulterat i finansierade forskningsprojekt. För närvarande ingår HUMLab i fyra Vetenskapsrådsprojekt, ett projekt finansierat av Riksbankens Jubileumsfond, ett Formasprojekt och ett stort program som stöds av Wallenbergstiftelserna. Dessutom finansieras fakultetens professur i digital humaniora av Wallenbergstiftelserna och en av forskarna kommer från hösten 2014 att inneha en postdoc på Stanforduniversitetet med stöd från samma finansiär. Alla i HUMLab verksamma forskare (ett tiotal) är finansierade genom externa anslag. Bland annat har tre biträdande lektorat inrättats med sådana medel.

HUMLab har två seminarierier. HUMLabseminariet som varje termin inbegriper 8-10 seminarier. Dessa seminarier är framförallt grundade i forskning som bedrivs inom humanistiska ämnen med stark digital förankring. Av seminarietalare utgör vanligtvis ca 75% av internationella gäster. HIT-seminariet är motsvarande ett högre seminarium som involverar HUMLabs forskare, intresserade från fakulteten samt konstnärlig och teknisk-administrativ personal. HUMLab har fortlöpande dialog med ett antal forskningsfinansiärer och kommer under 2014 åtminstone att ingå i fem-sex nya externa ansökningar. Här kan nämnas samarbete med "environmental humanities" genom ansökningar till Mistra/Formas. HUMLab är också med i den internationella uppbyggnaden av området digital humaniora.

HUMLab utgör en stark forskningsplattform med många externa bidrag, forskare från tio forskningsämnen, och god publiceringstrend. En av forskarna har nyligen fått en docentur i religionssociologi och ytterligare flera forskare står i begrepp att ansöka om docentur. Den satsning som genomförs på Humanistisk fakultet mot digital humaniora utgör självklart en viktig faktor för fördjupade

forskningsåtaganden och utsikterna måste sägas vara mycket goda. En av utmaningarna är att säkerställa nya medel när de stora externa anslagen tar slut, men därvidlag finns en hög aktivitetsgrad och redan nya anslag.

Ett kännetecknade drag för mycket av den forskning som sker vid HUMlab är att den både är humanistiskt kritisk och blandar teori och praktik. Här finns fruktbar samverkan mellan olika kompetens kategorier i HUMlab och en experimentell verksamhet som kommer att vara viktig för den fortsatta uppbyggnaden av HUMlab som forskningsmiljö. Projekt som involverar mer traditionell akademisk forskning med digital teknik och konstnärliga uttryck är viktiga. Under vårterminen 2014 inleds en ny aktivitet kring "fokusprojekt" inom HUMlab där forskare och teknisk kompetens (i första hand från HUMlab) genomför tidsbegränsade workshops med utgångspunkt från forskningsmässiga frågeställningar. Området "intellectual middleware" (som just handlar om mötet mellan idéer/forskningsfrågor och digital/fysisk materialitet) kommer också att stärkas på flera andra sätt. Bland annat genom en session på den stora designkonferensen i Umeå juni 2014 och en egen workshop i december 2014. Intressanta områden för forskning och forskningssamverkan förutom redan existerande verksamhet är environmental humanities, kulturarvssektorn, genusstudier, arkitektur och vetenskaplig visualisering. Inom alla dessa områden finns redan pågående eller planerad verksamhet i mindre skala.

HUMlabs långsiktiga plan är att under de närmaste åren vara aktiv mot finansiärer både vad det gäller projektanslag och större programansökningar (i det senare fallet främst tillsammans med seniora forskare inom digitala humaniora inom och utom fakulteten). Genom att utveckla en tydligare och starkare forskningsstödande verksamhet stärks HUMlabs kraft i sådana ansökningar. Viktigt är också att säkerställa medel för infrastrukturella insatser från 2015.

### **Samverkan – status och analys**

Om man vill karaktärisera HUMlabs verksamhet är begreppet mötesplats centralt, just för att HUMlab befinner sig i skärningspunkten mellan olika kategorier, däribland mellan universitetet, konstvärlden, offentlig sektor och näringslivet. HUMlab kan också beskrivas som en innovationsmiljö, och har under de senaste åren allt starkare kommit att bli en viktig aktör inom framförallt det regionala innovationssystemet.

HUMlab går i bräschen för en humaniora som sträcker sig utöver de gängse och traditionella avgränsningarna. Därvidlag har HUMlab en tydlig ambition att stärka humanistiska forskares position i relation till både andra discipliner vid universitetet och till en mer



näringslivstillvänd forskning och utveckling. Det handlar dels om att synlig- och tydliggöra humanisters nytta och användbarhet, dels om att peka på behovet av en mer humanistiskt präglad kompetens även utanför strikt humanistiska sammanhang.

HUMlab är inblandat i ett antal olika processer som vetter mot det mer innovationsinriktade. HUMlab har fått en central plats på det Konstnärliga campus som invigdes under föreliggande verksamhetsår. Även där fungerar HUMlab som en mötesplats mellan de olika aktörerna och i mötet med företag och allmänhet. Detta arbete ger redan resultat och det är tydligt att behovet av en mötesplats av HUMlabs karaktär är central. Inte minst framhålls det att det är ytterst svårt att få till mötesplatser av HUMlabs typ utan att behöva fångas i strukturer och indikatorer som så att säga motsvarar syftet.

Under åren 2008-2013 har HUMlab fungerat som nod i arbetet med att stärka den digitala upplevelseindustrin i Umeå genom det EU-finansierade projektet Digitala Idémötesplatser Norr (DINo) och Dino Lab. Dessa projekt har arbetat för att förbättra förutsättningarna för den audiovisuella industrin och den digitala branschen genom att samla de många olika (ofta förhållandevis små) företagen i regionen. Här har en stark utveckling skett och projektet har fått förlängning 2014 ut. HUMlabs roll har dels varit att vara med i byggandet av detta kluster, men också att problematisera och påvisa på vikten av exempelvis genusperspektiv. Ett avknopningsföretag har också bildats utifrån HUMlabs verksamhet under året.

En viktig möjlighet för samverkan och innovation som HUMlab aktivt har verkat för är närmandet mellan natur- och teknikvetenskaper och humaniora och konst. Här pågår sedan 2013 ett arbete för kunna arbeta med innovationsprocesser kring det som ibland kallas STEAM (science technology engineering art/s mathematics), där ett bärande argument är att konstnärliga, designmässiga och humanistiska perspektiv inte bara är något man lägger till utan utgör grunden för vår konkurrenskraft och innovationspotential under det närmaste århundrandet.

Enheter vid universitetet, delegationer från andra universitet, forskningsfinansiärer, andra utbildningsinstanser, företag, grupper från offentlig sektor, med mera, kontakter kontinuerligt HUMlab för att få en introduktion till den verksamhet som bedrivs, och för att utvärdera samverkansmöjligheter. När Umeå universitet visar upp sin verksamhet antingen för inkommande besökare, eller vid mässor och dylikt, ingår ofta HUMlab som ett givet inslag. Under det senaste året har besöken bland annat innefattat områdesgrupp från Riksbankens Jubileumsfond, ledning från Stanforduniversitetet, näringsministern, kungaparet, företagsdelegationer och en massa skolbarn i olika åldrar genom samarbetet med Umeå kommuns projekt Kulturverket.



### **Stöd och drift – status och analys**

HUMlab har sannolikt nått sin ideala storlek i termer av antal anställda och omslutning efter ett antal år av snabb utveckling. Det gör att det är ett gott läge att utveckla stödfunktionen och administrativa processer för att på bästa sätt stödja den fortsatta utvecklingen av HUMlab som gränsöverskridande verksamhet. Den under 2013 rekryterade administrativa chefen utgör en central resurs för detta arbete. Under den rådande perioden prioriteras ett antal processer och insatser inklusive budgetering på projektnivå och vidareutveckling av supportfunktionen. Transparens i beslut och verksamhet är viktigt liksom arbete med kompetensutveckling av personal för att möta framtida krav och behålla spets. Arbetssätt kan vidareutvecklas för att möta krav på flexibel innovation. Ett mer strukturerat sätt att hantera projekt hjälper verksamheten att bli mer effektiv.

## Ett universitet som gör det möjligt

### Delmålsplan 2014-2015

<b>Delmål</b>	<b>Analys</b>	<b>Strategier</b>	<b>Utvärderingskriterier</b>
<b>Långsiktighet möjliggör högt risktagande</b>	<b>Bakgrund: Se bifogad analys</b>		
<i>1.1.2 Biträdande lektorat utgör ett viktigt instrument för att stärka området digitala humaniora (inom och utom HUMLab).</i>	Biträdande lektorat utgör en god möjlighet att internationellt rekrytera starka kandidater inom ett framväxande område. Biträdande lektorer ska ges goda villkor och trygga anställningar enligt anställningsordningen.	Strategisk diskussion med Humanistisk fakultet.	Uppföljning inom fakultetens modell.
<i>1.1.3 HUMLabs lärarbefattningar innehåller en dynamisk blandning av forskning, utbildning och samverkan som främjar kvaliteten i utbildningen likvärdig som i forskningen.</i>	De flesta av HUMLabs lärare är i hög grad anställda i externfinansierade projekt. Målsättningen är att skapa en bas för dessa tjänster som inbegriper utbildning och andra uppgifter för att minska risken vid förändringar i extern tilldelning. Det är också viktigt att deras kompetens kommer HUMLab till del i ännu högre grad.	En anpassning görs under 2014.	En genomlysning görs genom BPS under 2015.
<i>1.1.4. HUMLab som infrastruktur har långsiktig finansiering</i>	HUMLab utgör en infrastrukturell forsknings-, utbildnings- och samverkansmiljö och nästan alla infrastrukturella investeringar har gjorts genom externa medel. Det rör sig om storleksordningen 25 MSEK. För att verksamheten ska kunna fortsätta att utvecklas givet de nationella och internationella förändringar som skett vad gäller	HUMLab deltar i Humanistiska fakultetens arbete kring för att utveckla en humanistiskt grundad plattform för	Humanistisk infrastruktur som del av Umeå universitets arbete kring infrastruktur.

	<p>infrastruktur så måste en större del av de infrastrukturella kostnaderna täckas av universitetet. Under 2014 och 2015 rör det förutom redan påbörjade investeringar framförallt återinvesteringar under 2015 och 2016. En långsiktigt finansierad infrastruktur är nödvändig för att HUMLab ska fortsätta vara en forskningmässigt och utbildningsmässigt stark och riskvillig miljö.</p>	<p>forskningsinfrastruktur.</p> <p>HUMLab påvisar hur infrastrukturen är kopplad till inkommande medel och externa projekt från olika finansiärer.</p> <p>Externa ansökningar</p>	<p>Dialog med Vetenskapsrådet.</p> <p>Infrastrukturell ansökning under 2015.</p>
<p><i>1.1.5 Postdocprogram inrättas</i></p>	<p>HUMLab huserade 18 forskare från universitet såsom Stanford, Oxford och Columbia inom ramen för det internationella postdocprogram som startade 2006 med stöd från Kempestiftelserna. HUMLab vill återinrätta postdocprogrammet med stöd från extern finansiär. Detta program tar in internationella forskare som ett viktigt steg i deras karriär samtidigt som det etablerar en långsiktig forskningmässig och verksamhetsmässig bas för HUMLab och ett livskraftigt internationellt nätverk.</p>	<p>Ansökningar till externa finansiärer lämnas in under 2014-2015 och strategisk diskussion med fakulteten genomförs.</p>	<p>Beviljad ansökan.</p>

<p><b>Kreativa miljöer stimulerar till dynamiska möten</b></p>			
<p>1.2.1 HUMLab utvecklas vidare som kreativ miljö genom utveckling av verksamheten (se övriga punkter).</p>	<p>HUMLab kommer under de närmaste åren behöva utvecklas vidare för att fortsätta att vara föregångsmiljö och en stark internationell miljö för humaniora, kultur och informationsteknik.</p>	<p>Fortsatt arbete med att stärka miljön (infrastruktur, kompetensutveckling, innovationshöjd).</p> <p>Utvecklande av processer och metoder för att på bästa använda och aktivera miljön (t.ex. critical making).</p>	<p>Fortsatt arbete med att stärka miljön (infrastruktur, kompetensutveckling, innovationshöjd).</p>
<p>1.2.2 HUMLab som aktiveras i ännu högre grad</p>	<p>HUMLab har två stora labbmiljöer och ett flera digitala plattformar. En utmaning är att på bästa sätt aktivera dessa miljöer och se till att man i så hög grad som möjligt når ”kritisk massa”.</p>	<p>Se över planeringen av aktiviteter och nyttja synergimöjligheter på bästa sätt.</p> <p>Studier av faktisk användning av miljöerna.</p>	<p>Fler personer i miljöerna.</p> <p>Implementerade gästforskar-, konstnär- och postdocprogram</p>

		<p>Stimulera till ny användning av miljön genom nya projekt eller aktiviteter tillsammans med fakulteten.</p> <p>Skapa möjligheter för gästforskar- och gästkonstnärprogram.</p> <p>Arbeta nära studenter och forskarstudenter för göra HUMLab till en "hemmiljö".</p>	
<p>1.2.3 HUMLab som kreativ miljö beforskas.</p>	<p>Det behövs mer kunskap om hur kreativa miljöer fungerar. HUMLab utgör en väletablerad kreativ miljö som kan beforskas.</p>	<p>HUMLab ingår som fallstudie i ett projekt kring interaktiva miljöer finansierat av Akademiska hus.</p>	<p>Modell för analys av kreativa miljöer.</p> <p>Publikationer.</p>
<p><b>Samverkan skapar utveckling och stärker kvalitet</b></p>	<p><b>Bakgrund: Se bifogad analys.</b></p>		

<p><i>1.3.1 Uppmuntra till fler avknoppningar från verksamheten.</i></p>	<p>HUMLab företräder ett humanistiskt område (och egentligen hela humaniora) där det finns betydande innovationspotential. Målsättningen är att fler avknoppningsföretag och innovationer ska genereras genom verksamheten.</p>	<p>Samverkan med Sliperiet och andra innovationsaktörer.</p> <p>Företagsnära aktiviteter i HUMLab som lyfter fram humanistisk och konstnärlig kunskap.</p>	
<p><i>1.3.2 Förstärk den företagsskapande delen av innovationskedjan.</i></p>	<p>HUMLab har en stark innovationsmässig profil, men det finns inte en tydlig företagsskapande del av verksamheten. Här krävs samverkan med andra aktörer.</p>	<p>Samverkan med Sliperiet och andra innovationsaktörer.</p> <p>Medverkan i strukturfondsansökningar, Vinnovaansökningar och EU-ansökningar.</p>	<p>1-2 forskardrivna innovationer som tas upp av bolag för kommersialisering</p>
<p><i>1.3.3 Stärk HUMLabs roll som samverkansaktör genom prioritering av engagemang och åtgången.</i></p>	<p>HUMLab samverkar med ett stort antal aktörer. Denna verksamhet har utökats kraftigt genom etableringen på Konstnärligt campus. Det står klart att enheten inte kan samverka med alla som är intresserade (speciellt inte samtidigt).</p>	<p>Prioritering av samverkansåtaganden görs samtidigt som det ska finnas en öppenhet för nya initiativ och spontan samverkan.</p>	

<p><b><i>Utbildning för gränslös kunskap</i></b></p>	<p><b>Bakgrund: Se bifogad analys</b></p>		
<p><i>2.1 HUMLab har en större tydlighet kring sitt utbildningsengagemang.</i></p>	<p>HUMLab vill stärka sitt utbildningsengagemang och sin tydlighet kring hur enheten arbetar med grundutbildning själv och tillsammans med fakultetens institutioner och andra.</p>	<p>Genomlysning under våren 2014.</p> <p>Ett pedagogiskt "statement" tas fram under våren 2014.</p> <p>Tydligare kostnadsmodell.</p>	<p>Framtagen och förankrad dokumentation och kostnadsmodell.</p>
<p><i>2.2 Organisationen kring utbildningsfrågor stärks</i></p>	<p>Det finns ett behov av att ytterligare stärka organisationen kring HUMLab som utbildningsgivare.</p>	<p>Föreståndaren inrättar under 2014 en grundutbildningsgrupp som stödjer studierektorn.</p>	<p>Inrättad grupp.</p>
	<p>HUMLab genomför utbildningsnära aktiviteter inom och utom olika utbildningsprogram. Det finns möjligheter att bättre nyttja synergier</p>	<p>Studierektor genomför en analys och lämnar förslag.</p>	<p>Fler synergiska utbildningsinsatser</p>



<p>2.3 Synergier kring olika utbildningsformer och labbaktiviteter stärks.</p>	<p>mellan olika delar av verksamheten.</p>		
<p>2.4 Anställda lärare/forskare vid HUMLab ska i högre grad medverka i grundutbildningen.</p>	<p>Under 2014 inleds ett arbete med att i högre grad använda befintlig kompetens i olika utbildningsåtaganden.</p>	<p>Studierektor implementerar med stöd från grundutbildningsgrupp och föreståndare.</p>	<p>Fler forskare (och annan kompetens) används i utbildningen.</p>
<p>2.5 Medverkan i i arbete för att ta fram spetsmasterprogram över fakultetsgränser</p>	<p>HUMLab har tillsammans med fakulteten och flera andra aktörer verkat för att undersöka möjligheterna för att ta fram internationella masterprogram av hög kvalitet inom vad som kallas STEAM (science technology engineering art/s mathematics).</p>	<p>Fortsätt det fakultetesövergripande arbetet inom STEAM.</p> <p>Formera ett eller flera masterprogram tillsammans med olika aktörer.</p> <p>Förankra med universitetsledning.</p> <p>Ta fram och skicka in ansökningar för att finansiera dessa spetsprogram.</p>	<p>Ansökan om STEAM-program under 2014-2015.</p>

<p><b>Forskning som spränger gränser</b></p>	<p><b>Bakgrund: Se bifogad analys – rubrikerna forskarutbildning och forskning</b></p>		
<p><i>3.1 HUMLab ingår i högre grad i forskningssamverkan med områden som environmental humanities, medical humanities, arkivsektorn, genusstudier, vetenskaplig visualisering och arkitektur.</i></p>	<p>Det finns en möjlighet att ytterligare närma sig aktörer där det kan finnas tydliga vinster i forskningsmässig samverkan. En aktör av HUMLabs storlek kan inte närma sig alla dessa områden samtidigt, men avser att prioritera och även delta i nationell övergripande samverkan kring intersektionell humanistisk forskning.</p>	<p>Uökad kontaktyta mot dessa områden genom inbjudna gäster och strategisk samling.</p> <p>Gemensamma aktiviteter.</p> <p>Prioritering av områden.</p> <p>Ansökningar till externa finansärer.</p>	<p>Aktiviteter och ansökningar dokumenteras.</p>
<p><i>3.2 HUMLab samarbetar med fakultetens forskare för att under 2015-2016 få fram starka programansökningar.</i></p>	<p>HUMLab kommer att ha ett behov av att tillskapa nya programansökningar när de nuvarande upphör och utifrån forskarintresse vill vi arbeta för att få till sådana ansökningar. Programformen gör det ofta också möjligt att arbeta lite mer experimentellt och teknisknära än vid vanliga projekt.</p>	<p>Systematiskt arbete med att ta fram programansökningar.</p>	<p>Inlämnade (och beviljade) ansökningar.</p>



<i>3.3 Öka den formella forskningsmeriteringen vid HUMlab.</i>	HUMlab har för närvarande en professor och en docent. Målsättningen är att ytterligare tre forskare ska ha lämnat in docentansökan senast vid 2015 års utgång.	HUMlab stödjer tänkbara sökande.	Antal inlämnade docentansökningar.
<i>3.4. Etablera HUMlab som en nationell infrastruktur och nod för digital humaniora.</i>	HUMlab arbetar för att etablera sin infrastrukturella plattform som en prioriterad nationell och internationell infrastruktur. Detta kommer sannolikt inte att kunna uppnås under 2014-2015. En rimligare målsättning är 2016-2017.	Arbete mot finansärer.  Medverkan i prioriteringsprocesser inom universitetet.  Samverkan med andra nationella (och internationella) aktörer.	Strategiska allianser kring infrastruktur.

<p>3.5 HUMLab ger en doktorandkurs i digital humaniora.</p>	<p>HUMLab avser att ta fram underlag till en doktorandkurs i digital humaniora i samverkan med den humanistiska forskarskolan och andra aktörer.</p>	<p>Underlag tas fram under våren 2014. Förhoppningen är att kursen ska kunna ges under 2015.</p>	<p>Framtaget underlag och genomförd kurs.</p>
<p><b><i>Det goda och effektiva universitetet</i></b></p>			
<p><i>4.1 Personaladministration</i></p>	<p>HUMLab vill förstärka sin personaladministration genom en rad insatser.</p>	<p>Utveckla formerna för medarbetarsamtal.</p> <p>Inrätta kompetensutvecklingsplaner</p> <p>Formalisera karriärplaner för lärarpersonal.</p> <p>Se över behovet av institutionsspecifika lönekriterier.</p> <p>Genomföra befattningsöversyn under perioden.</p>	<p>Framtagna former, processer, översyner och planer.</p>

		Arbeta för långsiktig kompetensförsörjningsplan.	
4.2 <i>Ekonomiadministration</i>	HUMLab vill stärka den ekonomiska administrationen.	Budget och uppföljning på projektnivå.  Vidareutveckling av inköpsrutin.	Genomfört till juni 2014
4.3 <i>Kompetensutveckling</i>	Arbeta med kompetensutveckling inom verksamheten för att möta framtida behov och för att behålla vår spets.	Använd befattningsöversynen som en grund.  Använd individuella kompetensutvecklingsplaner som verktyg  Se på aktiviteter och processer i HUMLab som en resurs i kompetensutvecklingsarbetet (t.ex. seminarier).	

<p>4.4 Arbetssätt</p>	<p>Trimma organisationen för att möta krav på flexibel innovation</p>	<p>Arbeta för mer strukturerade arbetssätt i projektarbete.</p> <p>Skapa och belys redundans mellan kompetensområden.</p> <p>Arbeta med metoder och verktyg för att möjliggöra flexibla och innovativa arbetssätt.</p>	<p>Framtagna metoder och verktyg.</p>
<p>4.5 Övrigt</p>	<p>HUMLab vill vidareutveckla verksamheten på ett antal övriga områden.</p>	<p>Ökad transparens vad gäller beslut och verksamhetsutveckling.</p> <p>Vidareutvecklad struktur för supporten.</p> <p>Utveckling av inköpsrutin.</p> <p>Rutiner av avyttring av teknisk utrustning.</p> <p>Förbättrad dokumenthantering.</p>	<p>Utvecklad struktur, rutiner och dokumenthantering.</p>